



**Vorlagennummer:** BV/12050/25  
**Vorlageart:** Beschlussvorlage  
**Öffentlichkeitsstatus:** öffentlich

## **Gesundheitsholding Lüneburg GmbH Konzern - Jahresabschluss 2024 Weisung an die städtischen Beteiligungsvertreter in der Gesellschafterversammlung**

**Datum:** 19.08.2025  
**Federführung:** Bereich 22 - Betriebswirtschaft und Beteiligungsverwaltung,  
Controlling  
**Organzuständigkeit:** VA

### **Beratungsfolge**

| Gremium                                                                   | Geplante Sitzungstermine | Öffentlichkeitsstatus |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Ausschuss für Wirtschaft, städtische Beteiligungen<br>und Digitalisierung | 10.09.2025               | Ö                     |
| Verwaltungsausschuss                                                      | 30.09.2025               | N                     |

### **Beschlussvorschlag**

Die städtischen Beteiligungsvertreter in der Gesellschafterversammlung der Gesundheitsholding Lüneburg GmbH werden angewiesen den vorgelegten Konzernjahresabschluss 2024 zur Kenntnis zu nehmen und zu billigen.

### **Sachverhalt**

In der Aufsichtsratssitzung der Gesundheitsholding Lüneburg GmbH wurde am 22.08.25 u.a. der Konzernabschluss 2024 behandelt und der Gesellschafterversammlung empfohlen. Dieser wird in der nächsten Gesellschafterversammlung ebenfalls behandelt. Hierzu ist es erforderlich, die städtischen Beteiligungsvertreter mit Weisungen zu versehen.

Beigefügt sind hierzu die Konzernbilanz (Anlage 1), die Konzerngewinn- und Verlustrechnung (Anlage 2) und der Konzernlagebericht (Anlage 3). Danach schließt der Konzernjahresabschluss 2024 wie folgt ab:

|                                                 |                  |
|-------------------------------------------------|------------------|
| Konzernbilanzsumme:                             | 351.015.689,12 € |
| Konzernjahresüberschuss:                        | 478.211,62 €     |
| Ergebnisanteil anderer Gesellschafter:          | 49.884,45 €      |
| Konzernjahresüberschuss des Mutterunternehmens: | 528.096,07 €     |
| Vortrag der Vorjahre:                           | 70.204.707,12 €  |

Die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ETL WRG GmbH hat den Abschluss für das Geschäftsjahr 2024 geprüft und mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen.

Der testierte Bericht kann im Beteiligungsmanagement, Reitende-Diener-Straße 17, Raum 112, eingesehen werden.

**Finanzielle Auswirkungen:**

➤ nein

**Personelle Auswirkungen:**

**Auswirkungen auf den Stellenplan:**

➤ nein

**Anlage/n**

Anlage 1: Konzernbilanz 31.12.2024 (öffentlich)

Anlage 2: Konzerngewinn- und Verlustrechnung 31.12.2024 (öffentlich)

Anlage 3: Konzernlagebericht 31.12.2024 (öffentlich)

Gesundheitsholding Lüneburg GmbH, Lüneburg

Konzernbilanz 31. Dezember 2024

Aktivseite

|                                                                                | 31.12.2024           |                       | 31.12.2023            |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                | €                    | €                     | €                     |
| <b>A. Anlagevermögen</b>                                                       |                      |                       |                       |
| <b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>                                    |                      |                       |                       |
| 1. Entgeltlich erworbene Software                                              | 2.151.584,00         |                       | 2.071.825,00          |
| 2. Firmen- und Praxiswerte                                                     | 3.511.540,85         |                       | 4.025.015,83          |
| 3. Geleistete Anzahlungen                                                      | <u>397.728,86</u>    | 6.060.853,71          | 228.753,04            |
| <b>II. Sachanlagen</b>                                                         |                      |                       |                       |
| 1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte mit Betriebsbauten                | 152.331.218,73       |                       | 155.182.940,73        |
| 2. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte ohne Bauten                       | 247.881,82           |                       | 247.881,82            |
| 3. Technische Anlagen                                                          | 2.716.577,00         |                       | 3.269.517,00          |
| 4. Einrichtungen und Ausstattungen                                             | 19.997.276,29        |                       | 19.125.214,10         |
| 5. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau                                   | <u>58.592.630,35</u> | 233.885.584,19        | 41.411.201,34         |
| <b>III. Finanzanlagen</b>                                                      |                      |                       |                       |
| 1. Beteiligungen                                                               | 70.000,00            |                       | 64.500,00             |
| 2. Wertpapiere des Anlagevermögens                                             | 34.860.383,62        |                       | 34.860.383,62         |
| 3. Sonstige Finanzanlagen                                                      | <u>750,00</u>        | <u>34.931.133,62</u>  | <u>750,00</u>         |
|                                                                                |                      | 274.877.571,52        | 260.487.982,48        |
| <b>B. Umlaufvermögen</b>                                                       |                      |                       |                       |
| <b>I. Vorräte</b>                                                              |                      |                       |                       |
| 1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe                                             | 6.340.739,21         |                       | 5.015.145,20          |
| 2. Unfertige Leistungen                                                        | <u>1.927.268,46</u>  | 8.268.007,67          | 1.713.976,73          |
| <b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>                       |                      |                       |                       |
| 1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                                  | 37.449.433,08        |                       | 32.232.628,54         |
| 2. Forderungen an den Gesellschafter                                           | 27.752,45            |                       | 32.093,78             |
| 3. Forderungen nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht                          | 6.553.326,78         |                       | 11.767.296,45         |
| 4. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht | 50.626,46            |                       | 0,00                  |
| 5. Sonstige Vermögensgegenstände                                               | <u>1.844.134,60</u>  | 45.925.273,37         | 2.376.925,34          |
| <b>III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten</b>                       |                      | <u>19.555.113,63</u>  | <u>21.618.112,95</u>  |
|                                                                                |                      | 73.748.394,67         | 74.756.178,99         |
| <b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>                                           |                      | <u>2.389.722,93</u>   | <u>1.322.171,98</u>   |
|                                                                                |                      | <u>351.015.689,12</u> | <u>336.566.333,45</u> |

Treuhänderisches Verwahrgeldvermögen

362.878,20

232.713,34

Passivseite

|                                                                             | 31.12.2024           |                       | 31.12.2023            |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                             | €                    | €                     | €                     |
| <b>A. Eigenkapital</b>                                                      |                      |                       |                       |
| 1. Gezeichnetes Kapital                                                     | 50.000,00            |                       | 50.000,00             |
| 2. Kapitalrücklagen                                                         | 28.048.293,49        |                       | 28.048.293,49         |
| 3. Gewinnrücklagen                                                          | 4.062.481,34         |                       | 4.034.661,04          |
| 4. Gewinnvortrag                                                            | 70.204.707,12        |                       | 70.777.745,82         |
| 5. Konzernjahresüberschuss/-fehlbetrag des Mutterunternehmens               | 528.096,07           |                       | -545.218,40           |
| 6. Nicht beherrschende Anteile                                              | <u>4.912.643,15</u>  | 107.806.221,17        | 4.962.527,60          |
| <b>B. Sonderposten aus Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens</b> |                      |                       |                       |
| 1. Sonderposten aus Fördermitteln nach dem KHG                              | 87.936.240,46        |                       | 86.317.458,98         |
| 2. Sonderposten aus Zuweisungen und Zuschüssen der öffentlichen Hand        | 8.671.599,00         |                       | 9.604.858,00          |
| 3. Sonderposten aus sonstigen Zuwendungen                                   | <u>3.576.438,00</u>  | 100.184.277,46        | 4.132.115,00          |
| <b>C. Rückstellungen</b>                                                    |                      |                       |                       |
| 1. Steuerrückstellungen                                                     | 429.004,25           |                       | 857.154,25            |
| 2. Sonstige Rückstellungen                                                  | <u>23.766.029,30</u> | 24.195.033,55         | 20.849.165,26         |
| <b>D. Verbindlichkeiten</b>                                                 |                      |                       |                       |
| 1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten                             | 53.955.175,08        |                       | 51.560.685,61         |
| 2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                         | 8.864.946,73         |                       | 9.585.935,30          |
| 3. Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern                              | 73.881,38            |                       | 89.104,32             |
| 4. Verbindlichkeiten nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht                 | 50.659.891,39        |                       | 38.447.210,59         |
| 5. Sonstige Verbindlichkeiten                                               | <u>4.373.460,64</u>  | 117.927.355,22        | 5.265.525,10          |
| <b>E. Ausgleichsposten Darlehensförderung</b>                               |                      | 636.060,16            | 1.409.710,93          |
| <b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>                                        |                      | 266.741,56            | 1.119.400,56          |
|                                                                             |                      | <u>351.015.689,12</u> | <u>336.566.333,45</u> |

Treuhandverbindlichkeiten

362.878,20

232.713,34

**Gesundheitsholding Lüneburg GmbH, Lüneburg**

**Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung 2024**

|                                                                                                                                                            | 2024                  | 2023                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                            | €                     | €                     |
| 1. Erlöse aus Krankenhausleistungen                                                                                                                        | 229.075.852,33        | 210.647.118,44        |
| 2. Erlöse aus Pflegeleistungen                                                                                                                             | 13.905.900,01         | 13.223.357,20         |
| 3. Erlöse aus Wahlleistungen                                                                                                                               | 2.673.961,74          | 6.581.235,16          |
| 4. Erlöse aus ambulanten Leistungen der Krankenhäuser                                                                                                      | 28.263.989,60         | 20.513.013,61         |
| 5. Nutzungsentgelte der Ärzte                                                                                                                              | 3.176.756,34          | 4.039.578,02          |
| 6. Umsatzerlöse nach § 277 Abs. 1 HGB, soweit nicht in den Nummern 1 bis 5 enthalten                                                                       | 31.438.725,05         | 31.440.741,86         |
| 7. Erhöhung oder Verminderung des Bestands an unfertigen Leistungen                                                                                        | 213.291,73            | -60.059,85            |
| 8. Zuweisungen und Zuschüsse der öffentlichen Hand, soweit nicht unter Nr. 12                                                                              | 3.430.340,23          | 11.164.442,39         |
| 9. Sonstige betriebliche Erträge                                                                                                                           | <u>2.924.898,99</u>   | <u>2.821.473,32</u>   |
|                                                                                                                                                            | 315.103.716,02        | 300.370.900,15        |
| 10. Personalaufwand                                                                                                                                        |                       |                       |
| a) Löhne und Gehälter                                                                                                                                      | -172.636.435,74       | -162.171.480,16       |
| b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung                                                                             | <u>-39.254.327,33</u> | <u>-35.305.354,80</u> |
|                                                                                                                                                            | -211.890.763,07       | -197.476.834,96       |
| 11. Materialaufwand                                                                                                                                        |                       |                       |
| a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren                                                                                 | -50.932.452,85        | -55.995.669,95        |
| b) Aufwendungen für bezogene Leistungen                                                                                                                    | <u>-19.288.199,27</u> | <u>-18.199.434,31</u> |
|                                                                                                                                                            | -70.220.652,12        | -74.195.104,26        |
| Zwischenergebnis                                                                                                                                           | 32.992.300,83         | 28.698.960,93         |
| 12. Erträge aus Zuwendungen zur Finanzierung von Investitionen                                                                                             | 22.141.108,11         | 19.672.606,10         |
| 13. Erträge aus der Auflösung von Sonderposten/ Verbindlichkeiten nach dem KHG und auf Grund sonstiger Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens    | 8.894.423,75          | 7.522.652,18          |
| 14. Erträge aus der Auflösung des Ausgleichs- postens für Darlehensförderung                                                                               | 7.994,00              | 20.041,00             |
| 15. Aufwendungen aus der Zuführung zu Sonderposten/Verbindlichkeiten nach dem KHG und auf Grund sonstiger Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens | -21.929.050,04        | -19.502.881,25        |
| 16. Aufwendungen für die nach dem KHG geförderte Nutzung von Anlagegegenständen                                                                            | <u>-435.665,02</u>    | <u>-285.865,79</u>    |
|                                                                                                                                                            | 8.678.810,80          | 7.426.552,24          |
| 17. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlage- vermögens und Sachanlagen                                                             | -14.696.765,16        | -14.308.016,80        |
| 18. Sonstige betriebliche Aufwendungen                                                                                                                     | <u>-32.121.625,07</u> | <u>-27.783.052,21</u> |
|                                                                                                                                                            | -46.818.390,23        | -42.091.069,01        |
| Zwischenergebnis                                                                                                                                           | -5.147.278,60         | -5.965.555,84         |
| 19. Erträge aus anderen Wertpapieren und aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens                                                                        | 6.620.265,47          | 6.620.265,47          |
| 20. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                                                                                                   | 598.706,54            | 276.323,21            |
| 21. Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                                                                                       | <u>-1.456.132,11</u>  | <u>-1.336.506,74</u>  |
|                                                                                                                                                            | 5.762.839,90          | 5.560.081,94          |
| 22. Sonstige Steuern                                                                                                                                       | <u>-137.349,68</u>    | <u>-325.834,96</u>    |
| 23. Konzernjahresüberschuss/-fehlbetrag                                                                                                                    | 478.211,62            | -731.308,86           |
| 24. Ergebnisanteil anderer Gesellschafter                                                                                                                  | <u>49.884,45</u>      | <u>186.090,46</u>     |
| 25. Konzernjahresüberschuss/-fehlbetrag des Mutterunternehmens                                                                                             | <u>528.096,07</u>     | <u>-545.218,40</u>    |

# **Gesundheitsholding Lüneburg GmbH, Lüneburg**

## **Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr 2024**

### **1 Grundlagen des Unternehmens**

Gegenstand des Konzerns Gesundheitsholding Lüneburg mit seinen Gesellschaften ist im Wesentlichen die Förderung des öffentlichen Gesundheitswesens und die Sicherstellung der Versorgung der Bevölkerung in der Stadt Lüneburg und Umgebung.

Der Schwerpunkt liegt in der stationären und teilstationären Gesundheitsversorgung. Im Niedersächsischen Krankenhausplan 2024 sind die SKL mit insgesamt 562 Planbetten und die PKL mit insgesamt 448 Planbetten ausgewiesen.

Die SKL ist neben dem gemeinnützigen Betrieb eines Klinikums mit der Schwerpunktversorgung und aller dazu notwendigen Hilfs- und Nebenbetriebe auch für folgende ambulante Behandlungsmöglichkeiten zugelassen:

Behandlungen nach § 115a und b SGB V

Notfallbehandlungen

Ambulante Behandlungen im Rahmen von Ermächtigungen

Ambulante Behandlung von Privatpatientinnen und -patienten

Zulassung zum Durchgangs-Arztverfahren der Berufsgenossenschaften.

Die PKL betreibt neben der allgemeinen Psychiatrie auch Tageskliniken und Institutsambulanzen für die Bereiche Erwachsenen-Psychiatrie und Psychotherapie (EPP), Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychotherapie, Psychosomatik und Psychotherapie (KJPP) sowie für Forensische Psychiatrie und Psychotherapie (FPP) unter besonderen Sicherungsbedingungen. Ein Pflegeheim für seelisch behinderte Menschen im Landkreis Uelzen (80 Plätze), eine Einrichtung der Behindertenhilfe (36 Plätze) und eine Praxis für Ergotherapie in Lüneburg ergänzen das Angebot.

Beide Gesellschaften sind akademische Lehrkrankenhäuser des Universitätsklinikums Hamburg-Eppendorf.

Neben diesen Gesellschaften erbringen die Konzerngesellschaften folgende Leistungen:

Das Kurzentrum betreibt die Badelandschaft SaLü, ein Süßwasser-Hallensportbad, ein Therapiebad sowie das Freibad Hagen.

Die Tagesklinik ist eine ambulante Rehabilitationseinrichtung.

Die SPZ betreibt die vollstationäre Pflegeeinrichtung Seniorenzentrum Alte Stadtgärtnerei (SAS) mit 144 Pflegeplätzen, sowie einen ambulanten psychiatrischen Pflegedienst.

Das Ambulanzzentrum ist ein Medizinisches Versorgungszentrum und erbringt ambulante KV-Leistungen im Bereich der Strahlentherapie, der Anästhesie, der Inneren Medizin und der Radiologie.

Die Service-GmbH erbringt für die Konzerngesellschaften Dienstleistungen wie Speisenversorgung, Reinigung und Transportleistungen.

Die Sports & Friends bleibt ein Fitnessstudio.

Die Holding erbringt Dienstleistungen mit dem Ziel, die Leistungsfähigkeit und die Wirtschaftlichkeit der mit ihr verbundenen Unternehmen kontinuierlich und entwicklungsorientiert zu verbessern. Dazu gehört die Strategieentwicklung, Koordination der Gesellschaften der Unternehmensgruppe, Koordination von operativen Aktivitäten einschließlich erforderlicher administrativer Aktivitäten, Liquiditätssteuerung sowie Öffentlichkeitsarbeit, IT-, QM-, Einkaufs- und Technik-Dienstleistungen und Rechtsberatung.

Für steuerpflichtige Umsätze besteht eine umsatzsteuerliche Organschaft nach § 2 Abs. 2 Nr. 2 UStG zwischen den Gesellschaften SKL, PKL, Tagesklinik, Kurzentrum, Ambulanzzentrum, Service-GmbH und Holding, da diese Gesellschaften finanziell, wirtschaftlich und organisatorisch in die Holding eingegliedert sind. Für Leistungen innerhalb des Organkreises fällt keine Umsatzsteuer an. Auf den Konzern wirken vor allem solche externe Faktoren wie Wettbewerbsumfeld, Bevölkerungsentwicklung, Lohn- und Preisentwicklung sowie gesetzliche Regelungen. Auf die Bedeutung der externen Faktoren wird im Wirtschaftsbericht eingegangen.

Die interne Steuerung erfolgt primär in den einzelnen Gesellschaften. Auf Konzernebene werden die Gesamtleistung und die Ergebnisentwicklung betrachtet.

## 2 Wirtschaftsbereich

### 2.1 Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen

Mit dem Schwerpunkt der Gesundheitsversorgung (ca. 90 % des Umsatzes) ist der Konzern wie jedes Jahr sehr stark abhängig von der sich ständig ändernden Gesetzeslage zur Finanzierung des Gesundheitswesens. Die Veränderungsrate des Grundlohns betrug in 2024 4,22 %. Die Erhöhung des Landesbasisfallwertes auf EUR 4.206,94 (Vj. EUR 3.995,38) um 5,3% lag zwar über der Veränderungsrate, aber deutlich unter dem Orientierungswert von 6,95 %. Somit war auch 2024 die Refinanzierung von Kostensteigerungen nicht gegeben.

Im Hinblick auf die Lohn- und Gehaltskosten, die den Großteil der Kosten in Krankenhäusern ausmachen, erhielten die Tarifbeschäftigten des TVöD in 2024 für die Monate Januar und Februar steuerfreie Einmalbeträge in Höhe von je 220,00 € und zum 01.03.2024 eine Erhöhung um einen Festbetrag von 200,00 € mit einer anschließenden Steigerung um weitere 5,5 %. In Summe erhöhte sich das monatliche Gehalt um mindestens 340,00 €.

Die Tarifeinigung der Ärztegewerkschaft Marburger Bund mit der Vereinigung der kommunalen Arbeitgeberverbände sah zum 01.04.2024 und 01.07.2024 jeweils eine lineare Gehaltserhöhung um 4,0 % vor. Zusätzlich wurde eine steuerfreie Einmalzahlung in Höhe von 1.250,00 € vereinbart.

In 2024 sind die Energiekosten trotz des Wegfalles des russischen Gasimports wieder erheblich gesunken, liegen aber insbesondere beim Strom immer noch deutlich über dem Niveau vor dem Beginn des Ukraine Konflikts. Die Energiekostensenkung hat sich auf die hohen Kosten für den Sachbedarf nicht preismindernd ausgewirkt. Die Personal- und Sachkostensteigerungen konnten nicht über die Erhöhung des Landesbasisfallwertes refinanziert werden. Daneben führt die Medical Device Regulation (MDR) dazu, dass Hersteller gezwungen sind, günstige bzw. absatzschwache Produkte aufgrund von hohen Zertifizierungskosten vom Markt zu nehmen oder aber die Preise erheblich zu erhöhen.

Seit der Pandemie ist gesamtgesellschaftlich die Krankheitsquote der Beschäftigten auf einem höheren Niveau. Dieser Anstieg ist auch bei den Kliniken zu beobachten. Das führt immer noch dazu, dass nicht alle Kapazitäten genutzt werden können, wodurch das Leistungsniveau auf niedrigem Niveau stagniert und damit weiter erheblich unter den vor-Corona-Leistungszahlen von 2019 liegt.

Die in Coronazeiten eingeführte Hilfsmaßnahme der Verkürzung der Zahlungsziele zur finanziellen Entlastung der Krankenhäuser wurde jetzt dauerhaft gesetzlich verankert. Bis April 2024 wurden den Krankenhäusern noch Beihilfen nach §26f KHG gewährt.

Im Bereich Psychiatrie wurde auf Grundlage des § 136a Abs. 2 S. 1 SGB V durch den Gemeinsamen Bundesausschuss G-BA die Personalausstattung Psychiatrie und Psychosomatik-Richtlinie (PPP-RL) entwickelt. Diese Richtlinie stellt restriktive Vorgaben zur Personalbesetzung auf, die ab dem Jahr 2026 bei Nichterfüllung Restriktionen in Form vom Wegfall des Vergütungsanspruchs vorsieht.

Im Bereich der vollstationären Pflege weist die Pflegestatistik 2023 für Niedersachsen eine nahezu unveränderte Anzahl an Pflegeplätzen aus. Dramatisch ist die Entwicklung beim Personal. Waren es 2021 noch ca. 97,7 Tsd. Beschäftigte, sind es in 2023 nur noch ca. 46,3 Tsd. Beschäftigte in Pflege- und Betreuungsdiensten. Auch bei den Auszubildenden ist ein deutlicher Rückgang zu verzeichnen (2021: 5.254, 2023: 1.323). Hier zeigen sich auch die Auswirkungen der eingleisigen Ausbildung zur Pflegefachkraft, die es den Heimen erschweren, Ausbildungsplätze zu besetzen und die ausgebildeten Fachkräfte mit den niedrigeren Gehaltsstrukturen in der Altenpflege zu halten.

Inwieweit sich gesamtwirtschaftliche bzw. gesamtgesellschaftliche Einflüsse auf die Belegungssituation auswirken, kann derzeit nicht beurteilt werden. Die demographische Entwicklung kann sich jedoch langfristig im Behandlungsspektrum auswirken.

Die Wettbewerbssituation im nordöstlichen Niedersachsen hat sich gegenüber dem Vorjahr nicht verändert.

Im Kerneinzugsbereich wirkt sich die stetig wachsende Einwohnerzahl positiv aus.

## **2.2 Geschäftsverlauf**

Gegenüber dem Vorjahr konnten die budget- und erlösrelevanten Bewertungsrelationen maßgeblich durch eine höhere Fallschwere gesteigert werden. Die Steigerung stationärer Fälle war durch die Einführung der nicht budgetären Hybrid-DRG nur geringfügig.

Im Berichtsjahr konnte mit den Krankenkassen das Budget für 2024 geeint werden.

In der PKL sind die abrechenbaren Pflégetage in der Psychiatrie um 5,1 % gestiegen. In der Budgetvereinbarung 2024 konnten 18 zusätzliche Vollkräfte vereinbart werden

Insgesamt haben die Kliniken des Konzerns im Geschäftsjahr 2024 folgende Anzahl von Patienten im budgetierten Bereich stationär/teilstationär und im Modellprojekt Psychiatrie versorgt: in der SKL 28.298 (i. Vj. 28.140) und in der PKL 5.500 (i. Vj. 5.315). Darüber hinaus wurden in der SKL 28.746 (i. Vj. 26.996) ambulante KV-Notfallpatienten behandelt und in den Institutsambulanzen der PKL 23.912 (i. Vj. 22.865) Quartalspauschalen abgerechnet.

Der Pflegebereich und der Maßregelvollzug versorgten in 2024 jahresdurchschnittlich im SPZ ca. 138 (i. Vj. 138) und im PKL 102 (i. Vj. 110) Heimbewohner, der Maßregelvollzug im PKL 125 (i. Vj. 122) Patienten.

Im Kurzentrums konnte die Anzahl der Gäste gegenüber dem Vorjahr um 7 % gesteigert werden. Der pro Kopf Umsatz im Salü ist mit 11,66 EUR (i. Vj. 11,71 EUR) annähernd stabil geblieben.

In der in den Gebäuden des Kurzentrums ansässigen Tagesklinik konnten die Leistungen in allen Bereichen gesteigert werden. Bei den umsatzstarken Bereichen der Ambulanten Reha um 15 % und in der Nachsorge um 20 %. Dafür mussten im Bereich der Heilmittel mangels Personalressourcen die Leistungen um 12 % reduziert werden.

Im Geschäftsjahr 2024 waren im Konzern inklusive gestellter DRK-Schwestern durchschnittlich 2.717 (i. Vj. 2.657) Vollkräfte beschäftigt.

## 2.3 Darstellung der Lage

### 2.3.1 Ertragslage

Für das Geschäftsjahr 2024 schließt der Konzern mit einem Jahresüberschuss von TEUR 528 (i. Vj. Fehlbetrag TEUR 545) und somit besser als geplant (TEUR -8.086) ab. Die Abweichung zum Plan resultiert maßgeblich aus zum Zeitpunkt der Planung nicht vorhersehbaren niedrigeren Tarifierhöhungen, den Leistungssteigerungen und einem wiederholt hohen periodenfremden Ergebnis. Das Betriebsergebnis hat sich gegenüber dem Vorjahr leicht um TEUR 2.068 auf einen Fehlbetrag von TEUR 8.126 verbessert.

Die wirtschaftliche Entwicklung des Konzerns stellt sich wie folgt dar:

| Januar - Dezember                    | 2024       | 2023        | Veränderung  |              |
|--------------------------------------|------------|-------------|--------------|--------------|
|                                      | TEUR       | TEUR        | TEUR         | %            |
| Gesamtleistung                       | 311.364    | 295.040     | 16.324       | 5,5          |
| Personalaufwand                      | -211.891   | -197.477    | -14.414      | -7,3         |
| Materialaufwand                      | -70.221    | -74.195     | 3.974        | 5,4          |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen   | -31.288    | -26.612     | -4.676       | -17,6        |
| Sonstige Steuern                     | -72        | -68         | -4           | -5,8         |
| Betriebsrohergebnis                  | -2.108     | -3.312      | 1.204        | 36,4         |
| Investivergebnis                     | -6.018     | -6.881      | 863          | 12,5         |
| Betriebsergebnis                     | -8.126     | -10.194     | 2.068        | 20,3         |
| Finanzergebnis                       | 5.763      | 5.560       | 203          | 3,6          |
| Periodenfremdes Ergebnis             | 2.906      | 4.160       | -1.254       | -30,1        |
| Ertragsteuern                        | -65        | -258        | 193          | 74,7         |
| Ergebnisanteil andere Gesellschafter | 50         | 186         | -136         | -73,2        |
| <b>Konzernüberschuss/-fehlbetrag</b> | <b>528</b> | <b>-545</b> | <b>1.073</b> | <b>196,9</b> |

In der nach betriebswirtschaftlichen Aspekten gegliederten Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung für das Jahr 2024 betragen die konsolidierten Erträge TEUR 311.364 (i. Vj. TEUR 295.040). Die Steigerung resultiert aus den Erlösen aus dem Krankenhausbetrieb im Wesentlichen bei der SKL und bei der PKL. Der höhere Landesbasisfallwert und die Leistungssteigerung wirkte sich erlössteigernd auf alle Krankenhäuser des Konzerns aus.

In den Zuweisungen und Zuschüssen der öffentlichen Hand sind Energiebeihilfen in Höhe von TEUR 1.553 (i. Vj. TEUR 7.276) enthalten.

Die drei wesentlichen Aufwandsposten Personalaufwand, Materialaufwand und sonstige betriebliche Aufwendungen betragen nach der Darstellung in der Ertragslage insgesamt TEUR 313.400 (i. Vj. TEUR 298.284). Die Steigerung beruht im Wesentlichen auf den Tarifsteigerungen beim Personal und dem Personalaufbau. Die in 2024 wieder gesunkenen Energiekosten – insbesondere beim Strom - führen zu einem niedrigeren Materialaufwand und kompensieren fast die Steigerung der sonstigen betrieblichen Aufwendungen (Anstieg überwiegend durch Instandhaltungsaufwand).

Das Finanzergebnis stieg durch weniger Zinsaufwendungen für langfristige Kredite gegenüber dem Vorjahr leicht. Grundsätzlich hängt dessen Entwicklung von den Erträgen aus Wertpapieren ab.

Das Periodenfremde Ergebnis resultiert - wie auch im Vorjahr - in 2024 überwiegend aus der Auflösung von Rückstellungen und Erlöskorrekturen.

Das Konzernergebnis ist maßgeblich von der Entwicklung der Finanzierung des Gesundheitswesens und damit von den Einzelabschlüssen der SKL und der PKL abhängig. Ebenso wesentlich sind die Dividendenerträge des Kurzzentrums.

## 2.3.2 Vermögenslage

Nach Verrechnung der Ausgleichsposten bzw. Zusammenfassung der Sonderposten nach Krankenhausfinanzierungsrecht mit dem Eigenkapital stellt sich die Vermögenslage des Konzerns wie folgt dar:

|                                        | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
|                                        | TEUR           | TEUR           |
| <b>Aktiva:</b>                         |                |                |
| Lang- und mittelfristiges Vermögen     | 274.878        | 260.488        |
| Kurzfristiges Vermögen                 | 76.138         | 76.078         |
| <b>Gesamtvermögen</b>                  | <b>351.016</b> | <b>336.566</b> |
| <b>Passiva:</b>                        |                |                |
| Eigenkapital nach Verrechnungen        | 208.627        | 208.792        |
| Lang- und mittelfristiges Fremdkapital | 52.841         | 51.054         |
| Kurzfristiges Fremdkapital             | 89.548         | 76.720         |
| <b>Gesamtkapital</b>                   | <b>351.016</b> | <b>336.566</b> |

Bezogen auf das Gesamtvermögen setzt sich das lang- und mittelfristige Vermögen des Konzerns hauptsächlich aus immateriellen Vermögensgegenständen und Sachanlagen (68,3 %; i. Vj. 67,0 %) sowie Finanzanlagen (10,0 %; i. Vj. 10,4 %) zusammen. Analog ermittelt entfällt das kurzfristige Vermögen im Wesentlichen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Forderungen nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht (12,5 %; i. Vj. 13,1 %) sowie flüssige Mittel (5,6 %; i. Vj. 6,4 %).

Die Finanzierung des Gesamtvermögens erfolgte zu 59,4 % (i. Vj. 62,0 %) durch Eigenkapital, zu 15,0 % (i. Vj. 15,2 %) durch lang- und mittelfristiges Fremdkapital, darunter langfristige Rückstellungen TEUR 3.417 (i. Vj. TEUR 3.229) und zu 25,6 % (i. Vj. 22,8 %) durch kurzfristiges Fremdkapital.

Die Summe von Eigenkapital und lang- und mittelfristigem Fremdkapital liegt im Berichtsjahr unter dem Anlagevermögen.

Die Zugänge im Anlagevermögen im Geschäftsjahr 2024 betrugen im Konzern insgesamt TEUR 29.835 (i. Vj. TEUR 26.666), davon in den beiden großen Kliniken SKL und PKL TEUR 29.136 (i. Vj. TEUR 26.461) und in den übrigen Konzerngesellschaften TEUR 698 (i. Vj. TEUR 205).

Auf der Aktivseite ist die Zunahme der Bilanzsumme im Wesentlichen auf Investitionen ins Anlagevermögen zurückzuführen. Auf der Passivseite resultiert die Zunahme durch höhere Verbindlichkeiten für geförderte und noch nicht abgeschlossene Investitionen, sowie durch höhere Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten durch Darlehensaufnahmen.

### **2.3.3 Finanzlage**

Im Rahmen des Finanzmanagements wird vorrangig darauf geachtet, dass alle Konzerngesellschaften in der Lage sind, sämtlichen Zahlungsverpflichtungen termingerecht nachzukommen.

Die Finanzierung von Investitionen erfolgt in den Kliniken vorrangig durch Fördermittel und Eigenmittel.

Bei den Darlehen handelt es sich im Wesentlichen um Kredite zur Finanzierung des Kaufs der Wertpapiere im Kurzentrum und der Sanierung des Wellenbades, des Erwerbs des ehemaligen Landeskrankenhauses und eines Neubaus im PKL, des Erweiterungsbaus des SKL und sonstige Finanzierungen von Anlagevermögen der Gesellschaften.

Der Cash Flow im engeren Sinne (ermittelt aus dem Jahresüberschuss und den Abschreibungen auf das nicht geförderte Anlagevermögen) beträgt TEUR 6.755 (i. Vj. TEUR 6.486).

Zum Bilanzstichtag verfügte der Konzern über Kassenbestände und Guthaben bei Kreditinstituten in Höhe von TEUR 19.555 (i. Vj. TEUR 21.618). Zur Finanzierung der operativen Geschäftstätigkeit standen darüber hinaus bei einigen Tochtergesellschaften Kontokorrentkreditlinien, die nicht ausgeschöpft waren, zur Verfügung. Der Liquiditätsbestand hat sich gegenüber dem Vorjahr leicht verringert.

Der Konzern war in 2024 jederzeit in der Lage, seinen finanziellen Verpflichtungen fristgerecht nachzukommen.

### **2.3.4 Zusammenfassung**

Der Geschäftsverlauf des fast ausschließlich in der Gesundheitsversorgung tätigen Konzerns in 2024 ist insgesamt, messbar am Jahresergebnis sowie der Umsatzentwicklung, vor dem Hintergrund der chronischen Unterfinanzierung im Gesundheitswesen, den Auswirkungen des anhaltenden Ukraine-Konflikts und im Vergleich zur Branche für den Konzern als noch gut zu bezeichnen.

### 3 Prognosebericht

Der Konzernwirtschaftsplan ist maßgeblich durch die Prognosen für die SKL und PKL und damit auch durch die gesetzliche Entwicklung im Gesundheitswesen beeinflusst.

Die Wirtschaftsplanerstellung 2025 erfolgte im September 2024 unter Berücksichtigung der Entwicklungen in 2024. Insbesondere die Leistungsentwicklung in den Krankenhäusern wurde sehr defensiv geplant.

In die Personalkosten wurden die erwarteten Tarifsteigerungen sowie die voraussichtliche Personalaufstockung eingerechnet. Bei den Sachkosten wurden leichte Preissteigerungen berücksichtigt. Insgesamt weist der Wirtschaftsplan 2025 einen Fehlbetrag in Höhe von TEUR 12.751 aus. Durch eine bessere Leistungsentwicklung als geplant, konnte nach dem 1. Quartal 2025 der Fehlbetrag in der Hochrechnung auf TEUR 9.517 gesenkt werden. Sofern dieser Trend der Leistungsentwicklung anhält, ist eine weitere Reduzierung des Defizits durch die beschlossenen Finanzhilfen für die Krankenhäuser (Finanzierung des Tarifausgleichs und Inflationsausgleich für 2022 und 2023) möglich. Beim Finanzergebnis wurde im Kurzentrum die Dividendenreduzierung schon eingeplant.

## 4 Chancen- und Risikobericht

### 4.1 Risikobericht

Die Gesamtrisikolage für den Konzern ergibt sich aus den unterschiedlichen Einzelrisiken der beteiligten Unternehmen. Diese wiederum ergeben sich aus den unterschiedlichen Einzelrisiken, wie z. B. Branchenrisiken, finanziellen, organisatorischen, rechtlichen sowie gesamtwirtschaftlichen Risiken. Im zum Teil EDV-gestützten Risikomanagement sind wesentliche Risiken abgebildet. In 2022 wurde das konzernweite Risikohandbuch mit entsprechenden Dokumentationsanforderungen überarbeitet.

#### **Branchenspezifische Risiken**

Mit dem Leistungsschwerpunkt im Gesundheitswesen wirken sich auf den Konzern insbesondere die gesetzlichen Regeln zur Krankenhausfinanzierung aus. Allgemein werden die Krankenhäuser fortlaufend durch nicht refinanzierte Strukturmaßnahmen und erhöhten Dokumentationsaufwand finanziell belastet. Aufgrund der Fülle der Veränderungen in der Sozialgesetzgebung hat die Niedersächsische Krankenhausgesellschaft erklärt, zukünftig für die Krankenhäuser nur noch die wesentlichen krankenhausspezifischen Änderungen nachverfolgen und aufarbeiten zu können.

Grundlage der Budgetentwicklung ist auch in den nächsten Jahren der Orientierungswert bzw. die Veränderungsrate, was dazu führen kann, dass sich weiterhin die Schere zwischen Tarif- und Budgetsteigerung auseinanderentwickelt und die Personalkosten nicht adäquat finanziert werden.

In 2020 trat die durch den Gemeinsamen Bundesausschuss beschlossene Richtlinie über die Ausstattung mit dem für die Behandlung erforderlichen therapeutischen Personal gemäß § 136a Absatz 2 Satz 1 SGB V (Personalausstattung Psychiatrie und Psychosomatik-Richtlinie/PPP-RL) in Kraft, die eine Mindestpersonalbesetzung in den einzelnen Krankenhaus-Standorten vorsieht. Der detaillierte Nachweis der Mindestbesetzung ist monatlich und quartalsbezogen für alle Stationen durchzuführen. Sollte die Besetzung in den einzelnen Berufsgruppen nicht gewährleistet werden, muss ab 2026 mit einer Reduzierung des Vergütungsanspruchs gerechnet werden.

Die Entwicklung der somatischen Krankenhausbranche ist wie jedes Jahr sehr stark abhängig von der Entwicklung des Landesbasisfallwertes und der sich ständig ändernden Gesetzeslage zur Finanzierung des Gesundheitswesens. Die Verschiebung des Morbiditätsrisikos von Krankenkassen hin zu den Krankenhäusern erfolgt schon seit vielen Jahren.

Zum Ende des Jahres hat der Bundestag der Gesundheitsreform mit dem Krankenversorgungsverbesserungsgesetz (KHVVG) trotz anhaltender Kritik mit Wirkung zum 01.01.2025 zugestimmt und beschlossen, Änderungen und Verbesserungen im Wege von Verordnungen zu korrigieren. Die finanziellen Folgen dieser Reform sind für die Krankenhäuser weiterhin nicht absehbar, da von politischer Seite trotz der grundlegenden Umwälzungen im Krankenhaussektor auf eine Auswirkungsanalyse und eine Folgenabschätzung verzichtet wird. Laut Umfrage haben nur ein Drittel der befragten Krankenhäuser förderungsfähige Projekte aus dem Transformationsfond.

Krankenhäuser dürfen zukünftig nicht mehr alle Leistungen erbringen, die im bisherigen Rechtsrahmen von Planbetten und ärztlicher Weiterbildungsordnung erbracht werden konnten. Der Gesetzgeber hat jetzt 65 Leistungsgruppen mit Qualitätsvorgaben definiert, für deren Erbringung sich die Kliniken bis zum 30.06.2025 bewerben müssen. Anschließend beauftragt das Landessozialministerium den Medizinischen Dienst, die Einhaltung der Qualitätskriterien aller beantragten Leistungsgruppen zu überprüfen. Schlussendlich sollen alle Kliniken bis zum 31.10.2026 ihre finalen Leistungsbescheide erhalten. Eine Abstimmung mit den Krankenhäusern ist im gesamten Prozess der Leistungsgruppenzuteilung bisher nicht explizit vorgesehen.

Nach wie vor erhalten die Krankenhäuser in dieser Übergangsphase keine finanzielle Unterstützung aus dem Bundeshaushalt, wodurch viele weiterhin auf Unterstützung ihrer Träger, häufig Kommunen und Landkreise, angewiesen sind. Wie das mit der Klassifizierung von Krankenhäusern als sogenannte „Kritische Infrastruktur“ vereinbar ist, erschließt sich nicht und ist paradox.

Ein weiteres Ziel der Krankenhausreform ist die Reduktion stationärer Aufenthalte von Patienten unter dem Stichwort Ambulantisierung. Krankenhäusern soll es zukünftig erschwert werden, Leistungen stationär zu erbringen. Die seit 2024 eingeführten Hybrid-DRGs für Ein-Tages-Fälle, die in der Regel deutlich schlechter vergütet werden als aDRGs, ist in 2025 auf weitere Diagnosen und Prozeduren ausgeweitet worden. 2026 sollen auch Fallpauschalen in Hybrid-DRGs überführt werden, die eine mittlere Verweildauer von zwei Tagen aufweisen. Die hinter den Hybrid-DRGs stehende Idee der sektorengleichen Vergütung ignoriert, dass Krankenhäuser Ausbildungsbetriebe für Ärzte und medizinisches Fachpersonal darstellen und daher der Aufwand für die Krankenhäuser höher ist als im niedergelassenen Bereich, zumal die niedrig komplexen Operationen häufig Ausbildungsoperationen sind.

Die Steigerung des niedersächsischen Landesbasisfallwerts mit Ausgleichen beträgt in 2025 aktuell ca. 4,26 % und liegt damit in etwa auf dem Niveau des Orientierungswert in Höhe von 4,24 %. Der Landesbasisfallwert wird in 2025 noch um den Tarifausgleich für 2024 und 2025 in Höhe von 1,55 % gesteigert. Durch diese Aufstockung wird die Kosten-Erlösschere zwar etwas kleiner, aber es ändert kaum etwas an der seit Jahren bestehenden systematischen Unterfinanzierung der Krankenhäuser, die auch durch den ehemaligen Bundesgesundheitsminister bestätigt wurde.

Nach der Winterumfrage 2025 des Deutschen Krankenhausinstituts schätzen 69 % (i. Vj. 94 %) der Krankenhäuser ihre wirtschaftliche Situation immer noch als schlecht bis sehr schlecht ein. Inwieweit das Insolvenzrisiko von Krankenhäusern abgenommen hat, wurde in der Umfrage nicht abgefragt.

Im Tarifvertrag Ärzte steigen die Gehälter zum 01.11.2025 linear um 2,0 %, zusätzlich werden in 2025 Zeitzuschläge und Schichtzulagen erhöht.

Im TVöD stiegen die Gehälter zum 01.04.2025 um 3,0 % (mindestens aber 110,00 €).

### **Ertragsorientierte Risiken und Risiken aus Konzerngesellschaften**

Durch ein periodisches Berichtswesen werden alle wesentlichen Leistungskennzahlen in den Einzelgesellschaften erfasst, um ergebniswirksame Leistungsschwankungen zu erkennen und gegebenenfalls entsprechende Korrekturmaßnahmen einzuleiten.

Das Risiko für die künftige Entwicklung der Gesundheitsholding Lüneburg GmbH entsteht hauptsächlich aus den Risiken bei den Tochterunternehmen. Diese wiederum ergeben sich aus den unterschiedlichen Einzelrisiken, wie z.B. Branchenrisiken, finanziellen, organisatorischen, rechtlichen sowie gesamtwirtschaftlichen Risiken. Die Risiken werden aufgrund der grundsätzlichen Bedarfsgerechtigkeit des Angebots als gering angesehen.

Der anhaltende Ukraine-Konflikt und die aktuelle amerikanische Zollpolitik beeinflussen die Weltwirtschaft und wirken sich in Form von Preissteigerungen und Störungen der Lieferketten aus. Daneben wird das Preisniveau aber z.B. auch durch Auflagen für Klimaschutz und IT-Sicherheit weiter nach oben getrieben.

Inwieweit weitere Preissteigerungen bei den Krankenhäusern und Pflegeheimen durch Gesetzesänderungen bei der Finanzierung des Gesundheitswesens oder Vereinbarungen zwischen den Spitzenverbänden der jeweiligen Parteien ausgeglichen werden, bleibt abzuwarten.

Die nicht vollständig refinanzierten Tarif- und Sachkostenentwicklungen wirken sich teilweise negativ in 2025 auf die Ergebnisentwicklung der Tochtergesellschaften aus und führen bei dem SKL, PKL, Kurzentrum und dem Pflegezentrum zu einer negativen Ergebnisplanung.

Aufgrund der stabilen Liquiditäts- und Eigenkapitalsituation der Gesellschaften sind für die Holding keine zusätzlichen Risiken erkennbar.

In Bezug auf die Kurzentrum Lüneburg Kurmittel GmbH bestehen Risiken aus der Abhängigkeit von dem Finanzergebnis, insbesondere von den jährlichen Dividendenzahlungen aus dem Aktienpaket der Avacon Aktiengesellschaft. Diese sind für die Zukunft der Gesellschaft maßgeblich und notwendig. Auf der letzten Hauptversammlung der Avacon wurde wie im Vorjahr angekündigt, die Dividende für die Geschäftsjahre ab 2024 aufgrund von umfangreichen Investitionen in die Netzinfrastruktur um ca. 20 % zu kürzen. Um für diesen Fall vorbereitet zu sein, wird in Abstimmung mit der Konzernmutter, der Hansestadt Lüneburg, ein Maßnahmenpaket entwickelt.

Der Fachkräftemangel bei gleichzeitiger Anwendung von Pflegeuntergrenzen-Verordnungen und die Auswirkungen der geplanten umfänglichen Gesundheitsreform (Ambulantisierung, Leistungsgruppen, Versorgungsstufen, etc.) stellen die Krankenhäuser weiterhin vor große Herausforderungen und finanzielle Unsicherheiten.

Die Tagesklinik und die Sports & Friends sind weiterhin von gestörten Lieferketten durch den anhaltenden Ukraine-Konflikt und die neue amerikanische Zollpolitik kaum betroffen, da Material- und Sachaufwendungen für die Erbringung der Leistungen nur eine untergeordnete Rolle spielen.

Aufgrund der engen konzerninternen Leistungsverflechtungen sind vor allem die Muttergesellschaft und die Service Plus Lüneburg GmbH von der Zahlungsfähigkeit der konzerninternen Leistungsabnehmer abhängig.

### **Finanzwirtschaftliche Risiken**

Auf Grund des Abbaus von Budgetforderungen für Vorjahre in 2025 und Auszahlungen von Fördermitteln für vorfinanzierte Investitionen in 2024 sind Liquiditätsengpässe derzeit nicht erkennbar und auch nicht zu erwarten. Zudem stehen im Konzernverbund noch nicht genutzte Betriebsmittelkreditlinien zur Verfügung. Die Liquiditätsentwicklung wird laufend überwacht und die Liquiditätsplanung verfeinert. Zur Verbesserung der Ertrags- und Kostenentwicklung wird bei der SKL die begonnene Potentialanalyse fortgeführt.

## 4.2 Chancenbericht

Durch die Integration der verbundenen Unternehmen unter dem Dach der Gesundheitsholding Lüneburg GmbH bieten sich Chancen, die Angebote der somatischen und psychiatrischen Leistungserbringer aufeinander abzustimmen und zu bündeln sowie das Produktportfolio mit neuen Angeboten von präventiven und rehabilitativen Gesundheitsleistungen zu erweitern.

Die Entwicklung und Umsetzung gemeinsam mit den lokalen Geschäftsführungen vereinbarter Maßnahmenpakete sind dabei integraler Bestandteil des Erfolges und werden durch die Geschäftsführung der Holding konsequent vorangetrieben.

Die regionale Bedeutung der Kliniken des Konzerns soll im Versorgungsgebiet weiter ausgebaut werden. Darüber hinaus soll das Einzugsgebiet durch weitere Zertifizierungen von medizinischen Fachzentren erweitert werden.

Die stetigen Investitionen, die Fall- bzw. Belegungszahlen und die Besucherzahlen der Badegäste der letzten Jahre, die verstärkte Ausrichtung auf medizinische Fachzentren und das Einrichten von psychiatrischen ambulanten Tageskliniken versetzen die Konzernunternehmen in die Lage, auch zukünftig hoch-komplexe und qualitativ hochwertige Gesundheitsleistungen/Wellnessleistungen anzubieten und sich auf dem Markt zu behaupten. Mit dem in 2024 bezugsfertigen 1. Teil des Neubaus der KPP in der PKL und dem in 2024 gestarteten Bau des Elternkind-Zentrums in der SKL werden zwei weitere Bausteine für die Weiterentwicklung geschaffen.

## 4.3 Gesamtaussage

Die Auswirkungen des Ukraine-Konflikts und die neue amerikanische Zollpolitik stellen nach derzeitiger Lage kein bestandsgefährdendes Risiko für den Fortbestand des Konzerns dar. Bestandsgefährdende Risiken sind wegen der grundsätzlichen Bedarfsgerechtigkeit der Einrichtungen des Konzerns nicht erkennbar.

Insgesamt haben die Kliniken und Pflegeeinrichtungen aufgrund der Investitionen in eine moderne Ausstattung und den Ausbau von medizinischen Fachzentren sowie auch für die anderen Geschäftsfelder des Konzerns die Voraussetzungen geschaffen, um eine gute Versorgung der Bevölkerung im Einzugsgebiet zu gewährleisten.

## **5      Risikoberichterstattung über die Verwendung von Finanzinstrumenten**

Der Konzern hat in der Vergangenheit derivative Finanzinstrumente in Form von synthetischen Festzinskrediten, zur Absicherung des Zinsrisikos durch aufgenommene Investitionskredite, abgeschlossen.

Lüneburg, den 29. Juli 2025

gez. Dr. Moormann

gez. Jan-Hendrik Kramer

gez. Dirk Günther

Geschäftsführer

Geschäftsführer

Geschäftsführer